



## СЕРТИФИКАТ

Настоящий  
экземпляр журнала  
принадлежит  
лучшему по продажам  
в своём сегменте

август 2013 г.



# ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. СМОЛЕНСКИЙ ФИЛИАЛ

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего профессионального образования



Более 90 лет на рынке  
образовательных услуг



## Филиал проводит набор абитуриентов Форма обучения – заочная

### БАКАЛАВРИАТ

по направлениям подготовки:

#### 080100 ЭКОНОМИКА

##### Профили:

- финансы и кредит
- бухгалтерский учет, анализ и аудит

#### 080200 МЕНЕДЖМЕНТ

##### Профили:

- инвестиционный менеджмент
- маркетинг

#### 080500 БИЗНЕС-ИНФОРМАТИКА

Приём документов на первый курс для обучения за счет средств федерального бюджета и на платно-договорной основе осуществляется:

- Для абитуриентов, имеющих свидетельства о результатах ЕГЭ (по математике, русскому языку, обществознанию) - до 06 сентября 2013 года;
  - Для абитуриентов, сдающих вступительные испытания (тестирование по общеобразовательным предметам), проводимые университетом самостоятельно – до 30 августа 2013 года.
- Срок обучения – 5 лет.

### БАКАЛАВРИАТ

(сокращенные сроки обучения)

для лиц, имеющих профильное среднее профессиональное образование:

#### 080100 ЭКОНОМИКА

##### Профили:

- финансы и кредит
- бухгалтерский учет, анализ и аудит

#### 080200 МЕНЕДЖМЕНТ

##### Профили:

- инвестиционный менеджмент
- маркетинг

Абитуриенты, поступающие на направление «Экономика» сдают вступительные испытания в форме комплексного тестирования по дисциплинам: финансы и кредит, бухгалтерский учет, налоги и налогообложение;

Абитуриенты, поступающие на направление «Менеджмент» сдают вступительные испытания в форме комплексного тестирования по дисциплинам: менеджмент, стратегический менеджмент, управление персоналом.

Приём документов по 30 августа 2013 г.  
Срок обучения – 4 года.

### БАКАЛАВРИАТ

(второе высшее образование)

для лиц, имеющих высшее профессиональное образование:

#### 080100 ЭКОНОМИКА

##### Профили:

- финансы и кредит
- бухгалтерский учет, анализ и аудит

#### 080200 МЕНЕДЖМЕНТ

##### Профили:

- инвестиционный менеджмент
- маркетинг

Вступительные испытания сдаются в форме собеседования по дисциплине «Основы экономики».

Приём документов по 30 августа 2013 г.  
Срок обучения – 4 года.

Адрес: 214018, г. Смоленск,  
пр-т Гагарина, 22, офис 213  
Лицензия № 0385 от 08.10.2012 г.,  
свидетельство о государственной  
аккредитации № 0274 от 24.10.2012 г.  
Тел. (4812) 55-27-77, 38-71-82

реклама



№ 5  
АВГУСТ  
2013

**ИНФОРМАЦИЯ**

Защитить НЕЛЬЗЯ проверить 6

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

Клиенты любят профессионалов 10

**АНАЛИТИКА**

Про лису и зайца, или сказ о том, сколько нужно мигрантов? 16

**СПРАВКА**

Дума: Абитуриент - 2013 28

**ОБРАЗОВАНИЕ**

Павел КОРОТИН: «Чтобы о вас говорили, нужно иметь изюминку!» 34

**КОНСАЛТИНГ**

Практический брендинг от Николаса КОРО 42



## КОМАНДА



Денис НИКИТАС  
главный редактор



Виктория САМУИЛЕНКОВА  
заместитель главного редактора – ответственный секретарь



Георгий КИЧЕВ  
социолог



Юлия МИТРОФАНОВА  
автор



Андрей СТАРЦЕВ  
экономист-аналитик



Сергей МАКАРОВ  
социолог



Павел МЫЛЬНИКОВ  
автор



Анатолий ЕГОРЕНКОВ  
дизайнер, верстальщик



Екатерина ЛУНЬКОВА  
корректор



Анна АНДРЕЕВА  
дизайнер



Карина ГАРМАТЮК  
менеджер по продажам



Юлия ЗУЕВА  
фотограф

**С**ЕГМЕНТ  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

## О НАС



## АНОНС

Читайте в следующем номере:

- Когда в России появится «экономика знаний»?
- Как сказки могут помочь бизнесу?
- Успешные кейсы позиционирования

## ПАРТНЁРЫ



С компьютерным центром ИКС наш журнал сотрудничает давно. В своё время мы брали интервью у первого лица фирмы – Анатолия Яковлевича ПЕВЗНЕРА. Это по-настоящему семейный бизнес. Бизнес грамотных, увлечённых и искренне любящих своё дело людей. И мы рады сотрудничать теперь и с Александром Анатольевичем и Марией Анатольевной. Они не только партнёры журнала, но и активные члены «Смоленского бизнес-клуба». Кроме чисто личных качеств руководителей, у компьютерного центра ИКС всегда много интересных деловых предложений.

18+



Галина КОВАЛЁВА  
Генеральный директор  
«Агентства оценки Ковалёвой и компании»

## ЧИТАТЕЛИ

- В связи с тем, что наша компания оказывает услуги для бизнеса, мне просто необходимо понимать, какие проблемы приходится решать предпринимателям, а это в свою очередь влияет на расширение видов услуг, оказываемых нашими специалистами. Учитывая аудиторию читателей, через журнал «Сегмент» у нас есть возможность и о своих услугах рассказать.

## КОНТАКТЫ

www.m-segment.ru  
mail@m-segment.ru  
+7 (4812) 46-00-87 - редакция  
+7 (4812) 38-70-07 - отдел продаж  
Св-во ПИ № ФС 77-52-807 от 08.02.2013 г.  
СВОБОДНАЯ ЦЕНА  
Тираж - 1000 экз.  
Номер отпечатан в ООО «Мастерпринт»  
(Гродно)













Виктория САМУЙЛЕНКОВА

# Клиенты любят профессионалов!

● ●  
*«Нет смысла нанимать толковых людей, а затем указывать, что им делать. Мы нанимаем людей, чтобы они говорили, что делать нам» - эту фразу Стива Джобса теперь уже можно встретить едва ли не в каждом интернет-цитатнике. Правда, возвращаясь в реальность, можно заметить, что далеко не каждый руководитель компании готов кого-то слушать и уж тем более доверять свой бизнес. Напрасно ли? И какова вообще действительная роль руководителя в организации? В данном материале мы собрали немало мнений по данной теме, на основе которых каждый сделает свои выводы.*

## Каждому – своё место под солнцем?

Если уж вспоминать Джобса, то уместно будет привести еще одну его цитату: «Моя бизнес-модель – группа "Битлз". Четыре парня контролировали негативные проявления друг друга. Они уравнивали друг друга, и общий итог оказался больше суммы отдельных частей. Вот как я смотрю на бизнес: крупные дела не делаются одним человеком, они совершаются командой». Говорить однозначно, что руководители нынче пошли какие-то чересчур самостоятельные или наоборот, вряд ли справедливо. В каждой компании, как говорится, свой устав, и подбирать всех под одну гребенку нельзя. Наоборот, сегодняшние бизнесмены стали больше ориентироваться на западные модели ведения бизнеса и начали больше доверять своим подчиненным, разбивая их на разные уровни.

Тем не менее, возникают справедливые вопросы: кто в компании продает лучше и должен ли продавать директор? Понятно, что на стадии «рождения» и формирования компании директору волей-неволей приходится этим заниматься: иногда потому, что больше некому, а иногда – чтобы наладить соответствующие бизнес-процессы. По мере расширения, в идеале, продажами должны заниматься другие люди – в частности, менеджеры.

С одной стороны, не должно бы возникать таких вопросов у директора и менеджера совершенно различные функции в компании, которые, казалось бы, должны минимально пересекаться. Да и слово «должен» здесь вообще вряд ли уместно. Абсолютно все участники экспертных интервью, проведенных журналом «Сегмент», единогласно отметили, что директор не должен продавать, но просто обязан уметь это делать.

- Считаю, что директор должен на 100% разбираться в технологии продаж и уметь это делать, - отмечает Юрий ГЛАЗКОВ, руководитель смоленского филиала ГК «TeleTrade». - Но, в первых, одного директора на всех клиентов не хватит, а вторых, директор всё же в первую очередь – управленец, а не продавец, и обязанности его далеко выходят за рамки просто продаж продукта. Но знать, из чего состоит работа его сотрудников, и уметь делать её на «отлично» директор обязан, так как нельзя требовать от сотрудников того, чего ты не в состоянии выполнить сам.

Этого же мнения придерживается подавляющее большинство предпринимателей. Кроме того, считают они, директор просто обязан уметь продавать хотя бы потому, что кто как не он в этом заинтересован больше всего. Правда, если это – собственник бизнеса, а не наёмный работник, потому что собственник – тот, кто особенно дорожит буквально каждым клиентом и не может позволить себе в отношении с ним оплошности. Тогда как наёмный управленец зачастую рассуждает по принципу «не сложилось с одним, сложится с другим». И ещё: директор просто обязан уметь продавать, потому что зачастую каждого приходящего сотрудника ему приходится обучать лично.

- Вопрос сложнее, чем кажется на первый взгляд, - комментирует Эдуард ИЗГОРОДИН, директор ООО «Юнтелко». - С одной стороны, хороший руководитель обязан знать на «отлично» тот товар, который производит или продаёт его организация, и по причине максимальной заинтересованности и вовлеченности руководитель – обычно лучший продавец в своей организации. Но каждый должен заниматься своим делом: директор руководить, а менеджер по продажам – продавать. И как только руководитель видит в своем коллективе профессионалов, знающих больше его самого, он должен понимать: все правильно сделал.

## Когда без директора не обойтись

Итак, мы подтвердили, что продавать директор в принципе не должен и, по принципу «каждому – своё место под солнцем», в компании каждый должен заниматься своим делом. Хотя на деле зачастую происходит совсем по-другому.

- Я считаю, не каждый директор может продать лучше, чем менеджеры, всё всегда индивидуально. Иногда, по мере необходимости, мне приходится продавать самому – всё зависит от заказчика и от решаемого вопроса, - делится Александр ДЮЦЕНКО, директор ООО «Реабилитационный центр «Спектр».

Собственно, наши эксперты абсолютно все заявили, что продавать директору время от времени приходится. Один из опрошенных, Эдуард САШКИН, руководитель компании «SenBit», на наш вопрос весьма прагматично ответил: «Иногда приходится исправлять ситуацию...» Выходит, что иногда для того, чтобы началось общение между клиентами и директором, последнему совсем не обязательно продавать самому?

- Все зависит от профессиональных навыков менеджера и его умения общаться с клиентом, - говорит Эдуард Сашкин, - как правило, директор может быть более гибок в своей стратегии, что позволяет ему удачнее продвигать свой продукт. Менеджер – это обложка компании, понравился клиенту – значит, продал товар.

Должен ли менеджер нравиться клиентам? Однозначно, да. И естественно, дело далеко не во внешней привлекательности: клиенты лобят профессионалов, и в случаях, когда в менеджерах не хватает именно профессионализма, без вмешательства директора обойтись бывает сложно.

- В принципе, каждый человек в компании должен уметь продавать и общаться с клиентами, - считает Михаил ЖУЧКОВ, директор смоленского представительства международной экспертной группы «BusinessForward». - Иногда случается, что клиент недоволен и хочет пообщаться с директором: в таком случае директор особенно должен хорошо разбираться в продуктах компании и уметь презентовать их.

## Зачем директору продавать?

Многие руководители продают, но далеко не все из них продают потому, что вынуждены это делать. Некоторым это просто нравится:

- Для меня продажа – это общение, новые интересные знакомства, - рассказывает Наталья РАЗУМОВА, исполнительный директор компании «2ГИС – Смоленск». - При удобном случае не упускаю возможности продавать.

Другие же считают, что продавать для директора – это значит, подавать пример для своих подчиненных, это своего рода обучение на практике. К тому же все участники опроса снова сошлись во мнении, что руководитель компании обязательно должен делиться с сотрудниками своим личным опытом. В конце концов, для директора продажи – это тоже практика.

••••• продолжение на странице 12





••••• *продолжение*

- Обучение персонала – стратегически важный элемент. Как внутреннее, так и внешнее. «Яндекс» обязательно обучает своих сотрудников: программистов — лингвистике, лингвистов – программированию. Философия «Яндекс» очень проста: для нас человек – центр офиса. Подтверждение тому – массажный кабинет, стол для игры в пинг-понг, аэрохоккей, музыкальная студия, место для отдыха – и это всё под одной крышей офиса.



Однако вернемся к роли директора в компании. Возникает еще один закономерный вопрос: насколько важна сама личность директора компании или, если хотите, его бренд? В российских реалиях это больше воспринимается просто как репутация, однако бренд – это нечто такое, что создается искусственно и чаще всего по строго определенной программе. Сюда могут входить публикации в СМИ, различные публичные выступления, и прочее. На ум сразу приходят разные громкие имена руководителей, и последующие за этим мысли о том, что бренд – это, вероятно, нечто для избранных. Тем не менее, личный бренд – это то, что уже имеется у каждого из нас и работает с большей или меньшей эффективностью.

- Имидж руководителя напрямую влияет на имидж компании в целом, поэтому личный бренд – важный атрибут руководителя, и чем выше должность, тем более весомым должен быть бренд – считает Наталья Разумова, исполнительный директор компании «ГИС – Смоленск». – Он в первую очередь, заключается в наличии лидерских качеств, целостности личности, ясной персональной миссии и ценностей, а также сильных личных качеств, умения видеть цель и воодушевлять других на ее достижение.

Для некоторых руководителей личный бренд – показатель собственной авторитетности среди коллег и клиентов, но при этом сам руководитель непременно должен стремиться к своему профессиональному совершенству:

- Считаю, что менеджеры должны видеть в своем руководителе ту цель, к которой они должны стремиться в своем саморазвитии, - говорит Юрий Глазков, руководитель смоленского филиала ГК «TeleTrade», - а клиент, работая с менеджером компании, должен видеть в нём профессионализм и компетентность, которые являются в каком-то роде отражением тех же качеств самого руководителя.

**Должен ли руководитель компании заниматься продажами? Что делать, если у него получается это лучше, чем у менеджеров?**

Джери КАЛМИС, первый заместитель генерального директора Tele2 Россия:

- В той или иной степени руководитель всегда занимается продажами. Если у него это получается лучше, чем у подчиненных, то начальник должен учить, помогать.

Александр ПРОВОТОРОВ, президент и генеральный директор Tele2 Россия:

- Безусловно. В нашей компании есть такая практика, когда руководители сами непосредственно встают за прилавком. Выбирается день, когда весь центральный офис, все руководство выезжает в регионы и продают сим-карты в магазинах.



Углубляясь немного в рамки Смоленска, сразу вспоминаешь конкретные личности, которые создали весьма узнаваемые бренды, даже если говорить о них, не называя фамилий. Предлагаем читателям небольшой эксперимент и позволим себе немного поговорить загадками.

Скажем, есть в нашем городе человек (так и хочется сказать: человек-оркестр!). Вряд ли кто-то в Смоленске не знает его имени: он присутствует в каждом СМИ, порой его можно встретить даже на уличных рекламных щитах, а по городу периодически гуляют ребята в футболках с его фамилией. Кто-то знает его как успешного бизнесмена, кто-то – как активного политика, и уж точно большинство из нас хоть однажды покупали в его магазинах как минимум флешку...

Есть ещё один местный «персонаж», о котором в нашем городе знают и все, но о котором в то же время ничего не известно. Нет в Смоленске такого человека, который ни разу бы не пообедал в его кафе (к слову, количество этих кафе по городу растёт, чуть ли не в геометрической прогрессии). Но данная персона в СМИ отмечается разве что скромным упоминанием, потому как данный человек изо всех сил избегает публичности, но в то же время создаёт эту публичность, сам того не ведая.

Не правда ли, разгадать данные «загадки» не составляет особого труда? Собственно, эти примеры и есть показатели личных брендов руководителей, которые построены, казалось бы, совершенно расхожими методами, но работают весьма продуктивно. Конечно, эти наши бренды пока сияют исключительно на местном Олимпе, но, похоже, к уровню Билла Гейтса личности, скрывающиеся за ними, не очень-то и стремятся.

Не стоит также упускать из виду, что бренд – это то, о чем говорят много. Риски испортить себе репутацию чем-либо особенно велики, а информация о каждой оплошности будет распространяться на ходу. И тогда Persona grata может быстро приобрести себе приставку «pop».

- Личный бренд руководителя - это обещание подчиненным, коллегам, руководству, партнерам, что все данные обязательства будут выполнены, а взятые проекты реализованы, - считает Эдуард Сашкин, руководитель компании SenBit. - Он обязательно нужен, т.к. поддерживает моральный дух в коллективе и обязывает к ответственному подходу к делам.

В то же время не будем забывать, что личный бренд необходим не только руководителю организации. Специалисты отмечают, что всякий, кто заинтересован в карьерном росте и личном успехе, должен задумываться о профессиональной репутации и о том, как он выглядит в глазах других людей.

- Формирование личного бренда в современном мире необходимо специалистам, выступающим экспертами в той или иной области, - отмечает президент Национального партнерства участников микрофинансового рынка (НАУМИР) Михаил МАМУТА. - Но при этом любой обычный специалист сможет добиться больших результатов, если будет возвращать те качества личности, которые необходимы для лучшего и точного освещения своей работы. Т.е. любой из нас в стремлении стать экспертом в своей профессиональной сфере одновременно возвращает и свой личный бренд.











«Незаконная иммиграция вдвойне выгоднее законной: по той простой причине, что именно незаконный нелегал особенно удобен для неограниченной эксплуатации. Выгоды от нелегалов ощущает каждый, кто столкнется с иммигрантом как работодатель, потребитель услуг и, к общему стыду, правоохранитель», - отмечает профессор Высшей школы экономики Анатолий ВИШНЕВСКИЙ.

Тезис о том, что России нужны миллионы новых мигрантов, по словам Владислава ИНОЗЕМЦЕВА, главы Центра исследований постиндустриального общества, разделяют не все экономисты: повышение производительности труда дополнительно на 9% к 2015г. способно сократить потребность в мигрантах на 85%. «Надо честно признать, что нужда в мигрантах обусловлена не демографией, а нежеланием предпринимателей выплачивать достойную зарплату и нежеланием правительства установить её минимальный размер на уровне 60-80% от средней по стране», - говорит эксперт.

«Идея, что миграция сама по себе является благом, неадекватна ни мировому опыту, ни текущей ситуации в нашей экономике, - считает Юрий КРУПНОВ, председатель Движения развития. - Это агрессивная псевдолиберальная линия. На рынке труда нас уже долгие годы заставляют конкурировать с незаконными трудовыми мигрантами - выходцами из бедных стран. Это как раз и ведёт к значительному снижению стоимости труда, уровня жизни граждан и, как результат, социальной деградации общества».

## Смоленская область: текущая ситуация на рынке труда

Заявленная работодателями потребность в работниках в службу занятости на 1 января 2013 составила 5,9 тыс. единиц, трудовые ресурсы на ту же дату - 619,7 тыс. человек.

В соответствии с законодательством о занятости населения была оказана социальная поддержка безработным гражданам. 21,4 тыс. безработных получали пособие по безработице. Минимальный размер пособия по безработице в месяц составил 850 руб., максимальный - 4900 рублей.

В Смоленской области действуют соглашения с 16 субъектами РФ для содействия гражданам в поиске подходящей работы, а работодателям - в подборе необходимых работников. Информация размещается на официальных сайтах в сети Интернет ([www.TrudVsem.ru](http://www.TrudVsem.ru)).

Основная масса миграционных потоков населения области приходится на межрегиональные перемещения, в общем объёме миграции на них приходилось более 40%, и их роль в формировании миграционной убыли населения оценивается как основная.

Наиболее мощный отток населения из Смоленской области направлен в самые развитые в социально-экономическом отношении регионы: Московскую область, Москву и Санкт-Петербург, в обмене с которыми в 2012 году Смоленская область потеряла 2855 человек, а всего за 1999-2012 годы более 25 тыс. человек.

Международная миграция в Смоленскую область формируется, главным образом, из представителей стран СНГ.

Таблица 2. Иностранцы граждане, въехавшие на территорию Смоленской области в 2012 г. (данные УФМС по Смоленской области)

Зарегистрировано прибывших иностранных граждан на территории Смоленской области	Страна гражданства		
	Страны СНГ	Другие страны	ВСЕГО
с частными целями	10495	3253	13748
в целях осуществления деловых поездок	487	416	903
с туристическими целями	273	618	891
в целях обучения	1071	1498	2569
с целью осуществления трудовой деятельности	14001	148	14149
в гуманитарных целях	0	39	39
для временного проживания	2525	265	2790
зарегистрировано в гостиницах	6159	834	6993
<b>ВСЕГО</b>	<b>35011</b>	<b>7071</b>	<b>42082</b>

По состоянию на 1 января 2013 г. на территории Смоленской области по разрешениям на работу осуществляли трудовую деятельность 5061 иностранных работников.

Таблица 3. Сведения о гражданской принадлежности иностранных работников, работавших в Смоленской области в 2012 году (данные УФМС по Смоленской области)

государство	кол-во	государство	кол-во
Узбекистан	2664	Литва	6
Украина	1001	Китай	4
Таджикистан	700	Таиланд	3
Азербайджан	141	Латвия	3
Армения	214	США	2
Киргизия	107	Туркмения	2
Молдова	94	Израиль	1
Вьетнам	66	Болгария	1
Грузия	16	Иран	1
Индия	10	Эстония	1
Турция	7	Сербия	1
ЛБГ	7	Германия	1
Польша	7	Греция	1

••••• продолжение на странице 20



1. Снижение уровня зарплат за счёт конкуренции на рынке труда, в результате – безработица основного населения и дополнительная нагрузка на бюджет вследствие необходимости выплаты пособий по безработице. В Москве доходит до того, что предпринимаются попытки уволить москвичей и принять на их места гастарбайтеров: подают, например, список на сокращение 300 работников и тут же заявку на 300 иностранцев.

2. Исчезновение стимулов к модернизации производства (из-за дешевизны труда мигрантов), что влечёт ухудшение и без того хилой конкурентоспособности экономики.

3. Ухудшение криминогенной обстановки. Потерявшие работу мигранты (а происходит это сплошь и рядом вследствие их бесправности, низкой квалификации и многочисленности) не спешат возвращаться на родину, и правоохранительные органы в связи с этим не напрасно опасаются роста преступности (по данным МВД, в Москве каждое седьмое убийство и почти половина изнасилований совершаются нелегальными мигрантами). Ну и коррупция процветает, куда ж без неё.

4. Ухудшение эпидемиологической ситуации. Среди мигрантов немало носителей опасных инфекционных заболеваний, таких как, например, туберкулез. При этом работают они сейчас практически везде, в том числе и в заведениях общепита. А свои медицинские книжки они нередко покупают с рук за достаточно символическую сумму.

5. Рост социальной напряжённости. Не секрет, что в Россию едут в основном лишь не очень грамотные и малоквалифицированные мигранты, порой совсем не говорящие по-русски, незнакомые с культурой тех мест, куда они прибывают на работу. Это не может не приводить к вспышкам взаимной агрессии.

6. Реальный отток денег из страны. В таких странах, как Армения, Азербайджан, Таджикистан, Узбекистан, и в меньшей степени других бывших республик СССР, большая часть населения живёт за счёт родственников, работающих в России. Как уже отмечалось выше, только официальный (т.е. по банковским каналам) вывоз средств в 2012 году составил 19 млрд. долл. Сколько было вывезено наличной валютой, никто не знает. Массы приезжих работников, с учётом наличия собственной значительной безработицы, потребуются России только в одном случае – если вдруг, как в период первых пятилеток, повсеместно начнут создаваться новые крупные промышленные и сельскохозяйственные производства. А политика массовой миграции на самом деле проводится потому, что властям просто выгодно люмпенизировать коренное население, возвращать его небольшими подачками в виде пособий и пенсий, чтобы не сильно шумело, и потихоньку замещать его дешёвой рабочей силой. Заменой на которую, кстати, в случае необходимости работодатели смогут припугнуть и желающее работать население, если оно начнёт «качать права».

У любой медали две стороны, и мнение о любом явлении, несомненно, зависит от занимаемой позиции. Для работодателей, вне всякого сомнения, использование труда мигрантов – абсолютное благо, так как позволяет получать сверхприбыли,

но для подавляющего большинства населения, а значит, и для страны в целом, – безусловное зло.

Как гласит известное, несколько перефразированное изречение, приписываемое Карлу МАРКСУ (которое он, кстати, просто процитировал): «Нет такого преступления, на которое не пойдёт капиталист ради 300% прибыли».

А при чём здесь сказка про зайчика и лисичку, название которой вынесено в заголовок статьи? Да при том, что ситуация с бесконтрольной миграцией в России запросто может сложиться, как в той сказке, когда у лисицы была ледяная избушка, а у зайца – лубяная. Пустил добрый и доверчивый зайчик лисичку погреться, а в итоге оказался выставлен на мороз. Кто сомневается в реальности подобного сценария для России – съездите в Париж, погуляйте по его улицам и просто посмотрите на прохожих.

Как говорится, сказка – ложь,  
да в ней – намёк.

<http://www.m-segment.ru/kommentarij/>

Сколько нужно мигрантов и гастарбайтеров в России и Смоленской области?

Светлана БЕЛЕЗЕКИНА,  
генеральный директор  
компании «Светлячок-С»:

- Конкуренция определит это количество. Думаю, пока в них есть потребность, почему бы и нет? Пусть едут. И не такие уж они плохие. Гастарбайтеры, которые давно работают в России обрусели и это совсем неплохо, значит, мы тоже несём свою культуру, нам есть, чему их научить. А они, возможно, научат работать нас.







Нередко помещения, являющиеся объектами общей собственности, такие как подвальные помещения, мансардный или технический этаж, используются предпринимателями под складское помещение, вспомогательное и даже под офис. Очень часто для того, чтобы место расположения компании отвечало всем предъявляемым требованиям и выглядело привлекательно, необходимо изменить фасад здания, установить крыльцо, разместить рекламу, благоустроить придомовую территорию.

Все эти и многие другие вопросы использования общего имущества МКД решаются на общем собрании собственников помещений этого дома.

Однако, вкладывая в такое «проект» не маленькие деньги, предприниматель не заботится о юридической составляющей вопроса, начиная совершать попытки легализации ранее произведённых действий, когда уже есть предписание государственных органов о демонтаже рекламной конструкции, об освобождении незаконно занимаемого помещения, о приведении части здания, либо земельного участка в первоначальное состояние и т.д.

Так по данным Управления архитектуры и градостроительства Администрации города Смоленска в связи с ремонтом, посвящённым 1150-летию Смоленска, проверены и демонтированы по причинам отсутствия надлежащего согласования рекламные конструкции по улицам Тенишевой, Николаева, Кирова, проспекту Гагарина города Смоленска. Работа ведётся регулярно. Ежедневно специалистами указанного Управления производятся обследования улиц города, выявляются незаконно установленные рекламные конструкции, составляются акты обследования, выносятся предписания о снятии либо демонтаже рекламной конструкции. Так, например, общая численность нелегально установленных рекламных конструкций на многоквартирных домах в городе Смоленске превышает цифру в 160 единиц. Выявленные на-

В нашем городе «бизнес» рука об руку взаимодействует с жителями многоквартирных домов (МКД): предприниматели размещают рекламу, устанавливают коммуникации, переводят помещения из жилого фонда в нежилой, организуют парковочные места, используют отвод дома под свои нужды и т.д.



Юридическое партнерство

БАРИНОВ • ИВАНОВ • КАРПЕЧЕНКОВ

2003

Не экономьте на  
**ВАЖНОМ**

рушения являются основанием для привлечения лиц к юридической ответственности, демонтажу рекламных конструкций. Правовой основой в таком случае выступают ст. 19 ФЗ «О рекламе», ст.14.37 КоАП РФ, Правила благоустройства города Смоленска принятые Решением Смоленского городского Совета от 27.02.2004 №800, Положение о порядке оформления и выдачи разрешений на установку рекламных и информационных конструкций утверждённое Постановлением Администрации города Смоленска от 11.07.2011 № 1270 - адм. К слову, размер штрафа в некоторых случаях может достигать одного миллиона рублей.

Продолжая, стоит отметить, что на сегодняшний день контролирующие органы, осуществляющие государственный жилищный надзор, муниципальный жилищный контроль на территории города Смоленска наделены достаточно широкими полномочиями, которые регламентированы ст. 20 ЖК РФ. В числе прочего, им дозволено направлять материалы, связанные с нарушениями обязательных требований, для разрешения вопросов о возбуждении уголовных дел по признакам преступлений.

Перечисленные выше меры ответственности показывают лишь её вариативность и не учитывают сопутствующие ей убытки (например, по изготовлению и дальнейшему демонтажу рекламной конструкции).

Не думаю, что читателю будет интересным юридические инсинуации по вопросу проведения общих собраний, скажу лишь что легитимное, юридически грамотное собрание, с законным извещением его участников, с набором необходимых голосов (кворума собрания), правильным подсчётом и оформлением его результатов, - может провести не каждый юрист, а уж тем более простой гражданин. Как показывает практика, в ряде проводимых некоторыми предпринимателями собраний, имелись ошибки, которые в дальнейшем послужили основанием для отмены результатов собраний и возникновению убытков.







ИМПУЛЬС-

## Продаётся ваш офис!

Реализуем трёхкомнатную квартиру  
по адресу: г. Смоленск, ул. Николаева, д. 47а.

Контактное лицо - Олег 8-903-649-18-01, 8(4812) 38-28-77  
(агентство недвижимости «Импульс-К»)

Дом сталинской постройки, высокие потолки, удобное местоположение, рядом перекрёсток улиц Николаева и Багратиона, остановки общественного транспорта, уютный двор. Первый этаж, 3 окна с одной стороны, 3 окна с противоположной стороны, одно окно выходит в торец дома. Документы готовы, окажем помощь в переводе в нежилой фонд. Квартира идеально подходит под офис для сплочённой команды профессионалов.



Express  
English

## Стажировка в Англии после прохождения курса EXPRESS ENGLISH - это:

- дипломированные преподаватели, владеющие современными методиками обучения иностранным языкам;
- современные и эффективные методики преподавания;
- приобретение знаний в соответствии с уровнем по международным стандартам;
- сертификат и рекомендации Школы после успешного окончания обучения.



Курс общего английского (GENERAL ENGLISH)  
100-120 ак. часов  
(уровни: beginner, elementary: pre-intermediate, intermediate, upper-intermediate)

Туристический курс (TOURISTS CHALLENGE)  
40 ак. часов  
(уровни: false beginner, elementary)

Бизнес курс (BUSINESS TIME)  
от 40 ак. часов  
(уровни: elementary, pre-intermediate, intermediate, upper-intermediate)

## Английский в EXPRESS ENGLISH - больше, чем английский!

Изучайте язык в своей компании, не выходя из Вашего офиса, по гибкому графику и программам, адаптированным под Ваши задачи!

Ждем Вас у себя на занятиях!!!  
г. Смоленск, ул. Попова 40/2  
(4812) 40-32-64, (4812) 61-01-13



# Копи Компани

г. Смоленск, пер. Юннатов, д.12



## Техника для офиса:

- Копировальные аппараты и принтеры
- Ламинаторы
- Переpletчики на пружину
- Термоброшпоровщики
- Бумагосверильное и ниткошвейное оборудование
- Резаки для бумаги
- Уничтожители (шредеры)

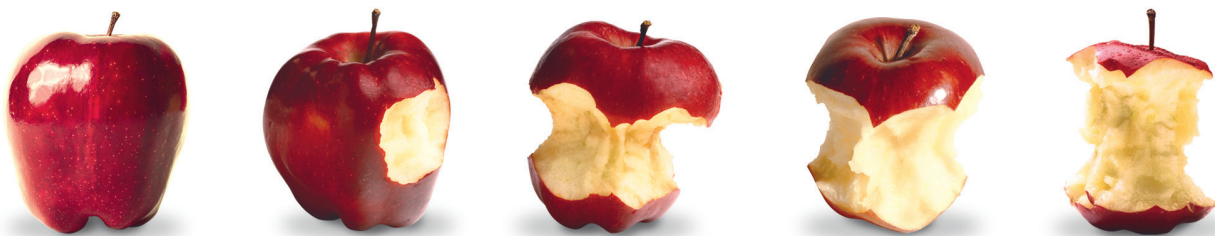
Тел. 35-89-88, 38-99-92, 65-89-86  
e-mail: PolyakovaO@belfort.ru

- МФУ и принтеры Konica Minolta
- чернобелая и полноцветная печать с низкой себестоимостью
- сервисный центр в г. Смоленске
- расходные материалы

реклама

реклама

ПЕРЕД ЛЕЧЕНИЕМ ПРОКОНСУЛЬТИРУЙТЕСЬ СО СПЕЦИАЛИСТОМ КЛИНИКИ



## ВЫ ПОМНИТЕ ЭТО УДОВОЛЬСТВИЕ?!

Тенишевой, 19  
**62-21-53**

Нахимова, 23  
**35-47-97**

Конева, 29  
**64-98-00**

Рыленкова, 63а  
**61-50-59**

Новая  
клиника

# ДУМА: АБИТУРИЕНТ-2013



**Утром в понедельник 9 сентября мы уже будем знать их имена. Может быть предварительно, но будем знать. Им предстоит в течение пяти лет поверять действия областной администрации и проводить в жизнь законотворческие инициативы. Здесь всё, как в институте. Есть приёмная (избирательная) комиссия, свои конкурсные испытания в виде агитации, экзамен только всего один - выборы в Смоленскую областную Думу 8 сентября.**

**В**ремя приёмов документов уже закончилось и сейчас - активное время конкурсных испытаний. В «Аналитическом агентстве «Сегмент» посмотрели характеристики абитуриентов (кандидатов). Особенно тщательно препарировали одномандатников - наиболее авторитетных кандидатов, тех, кто сталкивается с экзаменаторами (избирателями) лицом к лицу. Много интересных цифр получилось, и именно ими мы хотим с вами поделиться. Интересно обратить внимание, что есть много иногородних партий, которые заявили только по спискам и не представили ни одного смолянина. Есть ряд партий - чьи выдвиженцы массово работают на одном предприятии. Называть их из корректности не станем. Интересно, что единственные кандидаты с начальным профессиональным образованием проживают все в Дорогобужском районе, деревне Ново-Михайловское. Им всем 25-26 лет и состоят они в одной партии. Причём партия образована по социально-демографическому признаку, по которому эти люди вряд ли подходят. Впрочем из этой же деревни ещё один кандидат, более взрослый человек — районный депутат, который, видимо, и собрал сильную партийную ячейку. Очень разнообразный профессиональный портрет кандидатов. И среди них далеко не только руководители предприятий (директо-

ра, генеральные директора). Есть и автомеханик-старший контролер, адвокат, бухгалтер, ветеринарный врач, военный пенсионер, воспитатель, врач-рентгенолог, глава муниципального образования, главный врач, главный инженер, главный редактор, профессиональный депутат, домохозяйин, доцент, заведующая музеем, врач стоматолог ортопед, заместитель Губернатора Смоленской области, индивидуальный предприниматель, контент-редактор программных продуктов, контролер службы собственной безопасности, лесничий, мастер смены, менеджер по продажам, менеджер по эквайрингу, мойщик-уборщик подвизного состава, пенсионер, помощник депутата Тульской городской Думы, преподаватель, ректор, слесарь, советник генерального директора, студент, торговый представитель, тренер-преподаватель, учитель истории, финансовый директор, электромонтер по эксплуатации распределительных сетей и разряда, юрисконсульт. Любопытные и интересные выводы напрашиваются из данного справочного материала, публикация которых в СМИ может быть воспринята как агитация. С полным отчётом можно будет ознакомиться по заявке в адрес «Аналитического агентства «Сегмент» по адресу: [mail@a-segment.ru](mailto:mail@a-segment.ru). А пока - меньше субъективизма, только - цифры.







# детский клуб СВЕТЛЯЧОК

Смоленск, Ленина, 16,  
тел. 46-25-15,  
vk.com/clubsvetlyachok



*Дети любят - Родители ценят*

- Группа кратковременного пребывания
- Развивающие занятия для детей от 1.5 до 5 лет
- Мастерская "Кукольный двор" (для девочек)
- Мастерская "Сделай сам" (для мальчиков)
- Музыкальные занятия

## Запись с 1 августа

реклама

## Более 200 тыс. смолян увидят Ваш ролик. Сделайте Ваш бизнес узнаваемым!

Разместите рекламу прямо сейчас!  
ул. Шевченко, 89

Скоро и на ул. Рыленкова, 35

Спешите быть первым!



## Вашу рекламу увидят в любое время суток при любой погоде!

1. Огромный размер и качество изображения плюс уникальное месторасположение позволяют светодиодному экрану выделяться среди прочих рекламных конструкций.
2. Яркое динамичное изображение обращает на себя внимание и дольше удерживает взгляды людей, тем самым увеличивая длительность визуального контакта, что способствует лучшему запоминанию информации.
3. Удобство оповещения и оперативная смена информации.

Реклама на светодиодных экранах,  
которые расположены на оживленных  
перекрестках города Смоленска.  
Это места, где наиболее эффективна реклама!

т.: 407-188 smolled@mail.ru

реклама



# МИКРОФИНАНСИРОВАНИЕ

Займы индивидуальным предпринимателям и организациям:

# 8% и 10% ГОДОВЫХ\*

- ✓ Небольшой пакет документов
- ✓ На срок до 1 года
- ✓ От 10 тыс. до 1 млн.руб.

\* в зависимости от вида экономической деятельности



Смоленский областной  
ФОНД поддержки  
предпринимательства

Государственная поддержка  
субъектов малого и среднего  
предпринимательства  
Смоленской области

**Звоните:**

(4812) **610-509**

(4812) **610-492**

Адрес: г. Смоленск, ул. Энгельса, д. 23

E-mail: [sofpmp@rambler.ru](mailto:sofpmp@rambler.ru)

[www.sofpmp.ru](http://www.sofpmp.ru)

реклама

д. 9

г. Смоленск  
ул. Ново-Рославльская

+7 (4812) 620-620

+7 (4812) 688-222

+7 (952) 997-0808

Строительная компания "Метрум груп"

поздравляет всех строителей с профессиональным праздником!

Профессия строителя очень важная и значимая. Плоды труда работников нашей специальности материальны и видны каждому, а обойтись без этих благ современный человек не может. Дома, разнообразные постройки и даже целые города – это наших рук дело. От творческого подхода и четкого выполнения строителями всех расчетов и планов зависит внешний вид зданий и их прочность. Поэтому в любые времена эта специальность будет почетная и востребованная, как и профессиональный праздник строителей, который принято отмечать торжественно трудовыми достижениями.

Желаем успехов в работе, творческой инициативы, нестандартных решений, развития и процветания бизнеса, надежных партнеров и постоянных клиентов!

*Счастья, крепкого здоровья, мирного неба над головой,  
благополучия Вам и вашим семьям!*



МЕТРУМ  
ГРУП

Компания "Метрум груп" возводит комфортные и уютные дома, по доступным ценам, а также мы создаем атмосферу благополучия, которая достигается ответственным подходом к проектированию, строительству и обслуживанию домов, дворовых территорий, детских площадок и зон отдыха.

реклама



## Сарафанный страх

- Но всё-таки нужно дать людям какой-то толчок, чтобы они заговорили?

- Конечно, толчок нужно дать. Недостаточно просто сделать один вирусный ролик. В чем опасность интернета, чем хороши и плохи одновременно все «лайки» и посты? Есть очень чёткое наблюдение: когда человек в соцсети смотрит свою новостную ленту и ему нравится заголовок статьи, он машинально нажимает кнопку «мне нравится» и (внимание!) он может вообще не смотреть содержание этой статьи. Поэтому вашим конкурентом может стать конкурс заголовков. В этом – главное отличие сарафанного маркетинга от вирусного.

В вирусном главное – привлечь внимание, получить этот «лайк». А задача сарафанного – сделать так, чтобы человек это ещё и осознал на определенном уровне у себя в голове. И для этого есть специальные технологии, предусматривающие все эти тонкости.

Но нужно оговориться: если у вас средний, совершенно заурядный бизнес, и вы просто взяли какую-то технологию и максимально, как могли, скопировали её, то вероятность того, что о вас будут говорить, не очень высока. Всё-таки нужно иметь какую-то изюминку в своем бизнесе.

- Приведёте пример?

- В Ульяновске есть фирма «Тайм-софт», которая занимается обслуживанием 1С программ и бухгалтерии. Понятно, что периодически отток клиентов случается в любой компании, и, когда он начался в «Тайм-софт», руководство провернуло просто шикарную вещь по их возврату.

Первое, что было сделано, – был придуман повод для разговоров, причем повод, который внушает страх потенциальной аудитории. Что может внушить страх для бухгалтеров? Например, новость о том, что Минфин или налоговая в следующем месяце введут какую-нибудь новую форму отчетности. Примерно такая «страшилка» и была придумана. Затем, на втором этапе, произвелся анализ бухгалтеров и аудиторов аутсорсеров, которые обслуживают их ушедших клиентов. После этого представитель фирмы обзвонил своих бухгалтеров и аудиторов, задавая им вопрос: говорят, что со следующего месяца Минфин вводит такую-то отчетность, – вы что-то по этому поводу слышали? Естественно, все отвечали, что нет.

Два дня заседалась эта информация, и после того, как аудиторы и бухгалтеры были проинформированы о такой «новинке», начался третий этап. После обзвона бухгалтеров, начался обзвон руководителей компаний – ушедших клиентов. Им задавался тот же вопрос. Естественно, предприниматели тоже не слышали о «новинках», но, получившие информацию о реальной угрозе, они начали обзванивать своих аудиторов и бухгалтеров и спрашивать, что слышали они, а те уже были в курсе слухов. Следующим этапом стала городская конференция, на повестке дня которой стояло обсуждение данных «изменений». Как вы думаете, какова вероятность того, что аудиторы и бухгалтеры придут на эту конференцию, если перед этим их так напугали, и вообще, об этом все говорят? Они (улыбается) – придут.

Соответственно, все бывшие клиенты «Тайм-софт» соберутся в одном месте. И уже потом, на конференции, представители компании расскажут, что никаких нововведений не будет, а люди увидят, что «Тайм-софт» – та компания, которая действительно разбирается в том, что происходит.

- Людьюми управлял страх?

- Движком, как правило, является либо страх, либо скандал. В данном случае – страх, боязнь каких-то нововведений, изменения бизнес-процессов. Далее, на основе чего люди проверяют слухи? По сути, на основе других слухов, а не фактов. Поэтому важно «засев» сделать по экспертным узлам, к которым уже потом будут обращаться другие люди в попытках проверить информацию.

## Факты в объективе

- Павел Васильевич, расскажите, как создается пространство «объективных» фактов и что это вообще такое?

- Я знаю, например, что «Смоленский бизнес-клуб» планирует провести крупные мероприятия: конференцию «Табтабус», форсайт «Маркетинг будущего» и другие. Вы ведь можете отправить от своего имени приглашения принять в ней участие, скажем, президенту, премьер-министру, да кому угодно? Понятно, что они вряд ли приедут, но приглашения отправлены! Вы же можете потом даже написать на своем интернет-сайте или в блогах, что приглашения посетить вашу конференцию были отправлены тем-то и тем-то. Понятно, что пример взят утрированно, но в своей шкале всё это можно делать более реально.

Кстати говоря, если открыть, например, «Ведомости» или «Коммерсантъ», часто можно встретить подобные технологии: «к выступлению на форуме приглашены», а дальше – указания фотографий и должностей. Вы не обещаете, что все приедут (а все, как правило, и не приезжают), но говорите, что есть вероятность. Таким образом и создается пространство «объективных» фактов.

Ещё один пример. Один мой знакомый занимается фотографией, одной из ведущих тем его творчества является тема русского Севера. Как-то он был на Соловках, где сфотографировал ёлочку, о которой говорят, что когда-то её посадил английский принц. Обратите внимание: он, во-первых, не знает наверняка, был ли принц вообще на Соловках, и, во-вторых, он не знает, была ли это та самая ёлочка, а не соседняя, например. Но он сфотографировал её и решил воспользоваться легендой.

Когда я встретил своего друга, он заявил мне, что хочет, чтобы его выставка прошла под патронажем английского принца. Вдруг он достал большую фотографию в рамочке с изображением ёлочки, а к ней было приложено письмо для английского принца, в котором сообщалось, что, мол, вот так выглядит ёлочка, которую вы когда-то посадили. Далее он сообщал, что будет рад, если принц посетит его выставку, на которой будет экспонироваться эта ёлочка.

Он отправил это письмо, и я далёк от мысли, что английский принц видел эту фотографию. Но есть такое понятие, как протокол. И поскольку письмо всё-таки было доставлено до канцелярии принца, он получил от «принца» ответ, где сообщалось, что ему приятно, что у него есть такая ёлочка, и её сфотографировали. Но фишка – в том, что, когда выставка состоялась, рядом с фотографией ёлочки стояло письмо от «английского принца».

••••• продолжение на странице 36





Преуспевающая фирма всегда отличается тем, что в ней есть лидер и хорошая корпоративная культура. Создавая бизнес, спросите себя: «Могу ли я быть сильным лидером?» Кроме того, рекламироваться в СМИ часто очень трудно, за рекламу нужно дорого платить. Но можно дать какое-то личное интервью, высказаться по какому-то поводу, наработать связи. Бизнес и личный бренд должны идти параллельно.

- За счёт чего создаётся личный бренд?

- Создавая легенду, мы создаём тезис, почему этот человек значим. Важна конгруэнтность человека: то, что человек говорит, и то, что человек делает, должно соответствовать его внутренней культуре, а не тому имиджу, который для него кто-то нарисовал, как это часто бывает у политиков. То, что человек говорит и делает, должно соответствовать тому, что сам он чувствует. Слухами можно продвигать только хорошие продукты.

- Нужно ли руководителю вести свои «странички» в соцсетях?

- Зависит от того, какой у вас бизнес и на какие временные рамки вы рассчитываете. Через пару лет благодаря им вы можете создать себе статус эксперта. Блоги и странички – это части, которые могут составить ваше имя. Но, опять же, всё зависит от ниши, которую вы занимаете, и от целей, которые вы перед собой ставите.



••••• продолжение на странице 38

## Рекомендация

- Есть две книги, которые я мог бы порекомендовать: «Сарафанный маркетинг» Энди СЕРНОВИЦА и «Анатомия сарафанного маркетинга» Эмануила РОЗЕНА. Это лучшие книги, которые рассказывают о сарафанном маркетинге и отражают то, что сегодня происходит на рынке. Здесь чётко показано, что сарафанный маркетинг – это то, что предназначено не только для больших компаний, но и для бизнеса абсолютно всех уровней. Правда, книги выполняют некую промо-роль для своих авторов: в них нет ключевых технологий. Книги в гораздо большей степени продвигают авторов, нежели рассказывают о технологиях. И, тем не менее, их надо обязательно прочитать. В моих планах – в ближайшее время выпустить книгу, которая будет содержать технологии в том числе. В книге будет отражен опыт, который мы наработали в своей команде с 1989 года.



# ЛИЦЕНЗИОННОЕ – ЗНАЧИТ НАДЕЖНОЕ

## ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ РАЗРАБОТЧИКОВ

1С:Предприятие 8

Microsoft

Kaspersky Lab

ABBYY

ESET

Dr. Web



Подробности на сайте: [www.ic-vibor.ru](http://www.ic-vibor.ru)

E-mail: [info@icvibor.ru](mailto:info@icvibor.ru)

Тел.: (4812) 388-898

Адрес: г. Смоленск, ул. Коммунистическая, д. 6



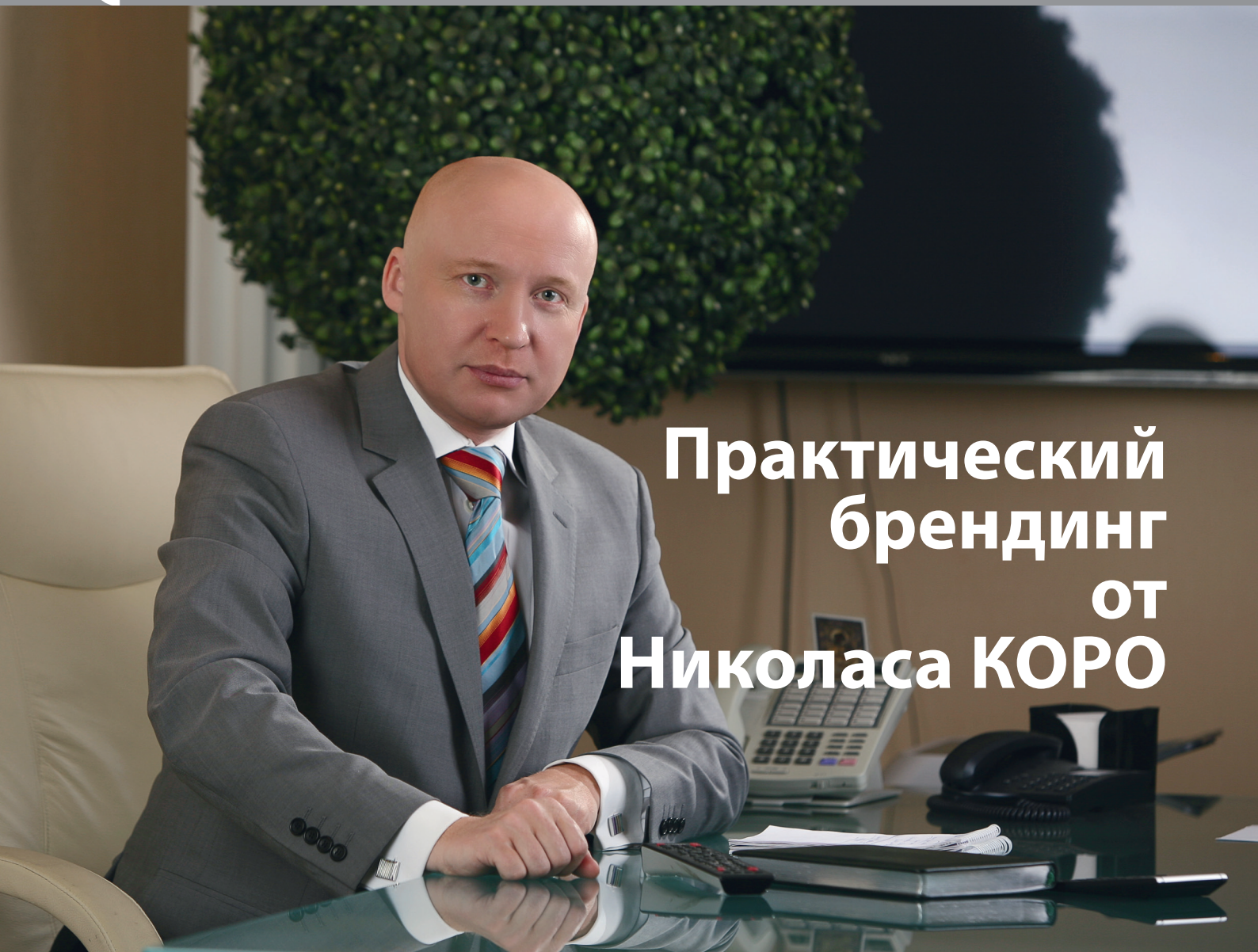












# Практический брендинг ОТ Николаса КОРО

Тема брендинга обычно начинает волновать предпринимателя, когда его бизнес набрал достаточные обороты и есть время подумать о том, какой образ формируется в глазах и головах клиентов, партнёров, общества. При этом, чем интересен брендинг, он может относиться не только к организациям, но даже к территориям. Известный специалист в области нейромаркетинга и брендинга **Николас КОРО** отвечает на практические вопросы читателей журнала «Сегмент».

## Вопрос

«Как известно, в 1976 году США были в рецессии, а штат Нью-Йорк и вовсе был на краю банкротства. Президент Форд отказался помочь. Требовалось решение, чтобы увеличить прибыль города, сократить преступность и привлечь туристов. Государственный департамент по торговле в Нью-Йорке принял решение привлечь дополнительные финансы с помощью туристов. Тогда была разработана кампания «I love NY», которая была рассчитана на пару месяцев. Благодаря этой кампании бренд «NY» и его логотип «I love NY» и по сей день является самым узнаваемым брендом города в мире.

Как Вы считаете, можно ли создать сильный бренд Смоленска, и таким образом улучшить экономику города? И есть ли, по Вашему мнению, отличия в создании сити-бренда в России и на Западе?»









# ДВА КЛАССНЫХ СЕМИНАРА ДЛЯ ВЗРЫВНОГО РОСТА ПРОДАЖ Смоленск, 2013

4

ОКТАБРЯ

Александр Белгороков,  
профессиональный и опытный продавец



12

НОЯБРЯ

Игорь Манн,  
гуру российского маркетинга



## 50 неочевидных стратегий для роста и развития бизнеса Никакой занудной теории, только феньки и приемчики!

- Как превратить продажи в бесперебойный конвейер?
- Как добиться от своих продавцов сверхпродуктивности?
- Как сделать так, чтобы клиент считал ваш продукт сверхкачественным?
- Инструменты повышения лояльности ваших клиентов и методы превращения лояльных клиентов в паству.

Подробности и регистрация на [belgorokov.kit-media.com](http://belgorokov.kit-media.com)

**Вдохновение, новые идеи, повышение эффективности гарантируем!**

## Маркетинг без бюджета. Совсем без бюджета

- Более 50 бесплатных инструментов маркетинга
- Точки контакта компании
- Какие предложения клиентам продают
- Как стать клиентоориентированной компанией
- В каком состоянии ваша клиентская база?
- Внутренние тренинги продаж. Все хорошие компании делают это.

Подробности и регистрация на [mann.kit-media.com](http://mann.kit-media.com)



tabtabus - 2013

# Региональная IT конференция

для разработчиков  
и представителей  
бизнеса



Отправь свои пожелания!  
<http://www.tabtabus.ru/>

Организатор - «Смоленский бизнес-клуб»  
Стратегический партнёр - компания Web-canape



# Canape



Администрация города Смоленска  
При поддержке «Смоленского бизнес-клуба»

СМОЛЕНСКИЙ  
БИЗНЕС-КЛУБ



**Николай  
Алашеев**



**Встреча главы администрации  
с предпринимателями Смоленска**

**14 августа 2013 г. 19:00**

г. Смоленск, ул. Нахимова, д. 17  
(городской дом культуры "Шарм")



**38-70-07**

реклама

Регистрация на сайте: <http://www.smolbizclub.ru/> и по телефону 38-70-07